

► Diplomado en Informática de Salud 2018

Sistemas de Información en Salud:
Requisitos para un Diseño e Implementación Exitosa

Sep. 28 – Dic. 1
Santiago, Chile

PARTICIPANTES	2
ORGANIZADORES UNIVERSIDAD DE CHILE.....	2
ORGANIZADORES HEIDELBERG UNIVERSITY, GERMANY.....	2
ORGANIZADORES HEIDELBERG CENTER, CHILE.....	3
STAFF ACADÉMICO, MÓDULO 1.....	3
STAFF ACADÉMICO, MÓDULO 2	4
STAFF ACADÉMICO, MÓDULO 3	4
LOCATIONS.....	5
PROGRAMA - CLASES PRESENCIALES.....	6
INTRODUCCIÓN: CONCEPTOS BÁSICOS EN INFORMÁTICA DE SALUD (E-LEARNING).....	6
SEMANA 1: LUNES, 01 Y 03 SEPTIEMBRE 2018	6
SEMANA 2: LUNES, 08 Y 12 DE OCTUBRE DE 2018	6
MÓDULO I: GESTIÓN DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN (SI) EN LA ASISTENCIA SANITARIA.....	7
DÍA 1: VIERNES 28 DE SEPTIEMBRE DE 2018.....	7
DÍA 2: SÁBADO, 29. SEPTIEMBRE 2018	7
DÍA 3: VIERNES, 05. OCTUBRE 2018.....	8
DÍA 4: SÁBADO, 06. OCTUBRE 2018	8
MÓDULO II: REGISTROS CLÍNICOS, SOLUCIONES TÉCNICAS, GESTIÓN DE CALIDAD / RIESGO.....	9
DÍA 5: VIERNES, 19. OCTUBRE 2018	9
DÍA 6: SÁBADO, 20. OCTUBRE 2018.....	9
DÍA 7: VIERNES, 26. OCTUBRE 2018	10
DÍA 12: SÁBADO, 27. OCTUBRE 2018	10
MÓDULO III: GESTIÓN DE PROYECTOS EN HEALTHCARE IT.....	11
DÍA 9: VIERNES, 23. NOVIEMBRE 2018	11
DÍA 10: SÁBADO, 24. NOVIEMBRE 2018.....	11
DÍA 11: VIERNES, 30. NOVIEMBRE 2018	11
DÍA 12: SÁBADO, 01. DICIEMBRE 2018	12

Participantes

Organizadores Universidad de Chile

Steffen Härtel, PhD., Academic Director

Centro de Informática Médica y Telemedicina, Programa de Anatomía y Biología del Desarrollo, Instituto de Ciencias Biomédicas, Facultad de Medicina, Universidad de Chile. Independencia 1027, Santiago, Chile.

+56 (2) 2978-6366

shartel@med.uchile.cl

www.scian.cl

Jimena López Cayo, Ing., MSc., Academic Coordinator Medical Informatics Santiago-Heidelberg, Chile

Centro de Informática Médica y Telemedicina, Centro de Patología Digital Asistido por Internet, Facultad de Medicina, Universidad de Chile.

+56 (2) 2978-9642

jlopez@cimt.uchile.cl

Rodrigo Martínez, MD, MSc., Academic Coordinator Medical Informatics Santiago-Heidelberg

Centro de Informática Médica y Telemedicina, Instituto de Salud Poblacional, Facultad de Medicina, Universidad de Chile.

+56 (2) 2978-9641

rmartinez@cimt.uchile.cl

Carla Carrasco, Tecnóloga en Informática Biomédica

Centro de Informática Médica y Telemedicina, Departamento de Tecnología Médica, Facultad de Medicina, Universidad de Chile.

+56 9 5068 9783

ccarrasco@cimt.uchile.cl

Organizadores Heidelberg University, Germany

Hartmut Dickhaus, PhD. Academic Director

Institute for Medical Biometry and Informatics, Department of Medical Informatics, Heidelberg University. Im Neuenheimer Feld 305, D-69120 Heidelberg, Germany.

+49 (6221) 56 7483

hartmut.dickhaus@med.uni-heidelberg.de

www.klinikum.uni-heidelberg.de/mi

Igor Nova, PhD. Project Coordinator Medical Informatics Santiago-Heidelberg

Institut für Medizinische Biometrie und Informatik, Universität Heidelberg.
Im Neuenheimer Feld 130.3 (Turm West, 12. OG), D-69120 Heidelberg, Germany.
Igor.Nova@uni-heidelberg.de

Organizadores Heidelberg Center, Chile

Johanna Höehl, PhD, Program Coordinator Centers of Excellence

Heidelberg Center for Latin America. Las Hortensias 2340, Providencia, Santiago, Chile
+56 (2) 2234 3466.
j.hoehl@heidelbergcenter.cl
www.hcla.uni-hd.de

Staff Académico, Módulo 1

Christian Haux, MSc Inform. Med. Medical Computer Scientist.

Researcher, Medical Informatics, University of Heidelberg.
+49 (6221) 567 634
Christian.Haux@med.uni-heidelberg.de

Rodrigo Martínez, MD, MSc.

Centro de Informática Médica y Telemedicina, Instituto de Salud Poblacional, Facultad de Medicina,
Universidad de Chile.
+56 (2) 29789641
rmartinez@cimt.uchile.cl

Juan Ignacio Merino, Psicólogo

Director Ejecutivo Partners to Grow
Desarrollo de Personas y Organizaciones
+56 (9) 9829 0604
juanignacio@partnerstogrow.cl

Lorena Camus, Enfermera

Enfermera Especialista en GRDs – PUC
Pontificia Universidad Católica de Chile
+56 (9) 9827 7570
lcamus@uc.cl

Philippe Delteil, Ingeniero Civil en Ciencias de la computación

Ing. Civil Informático, Consultor Independiente
+56 (9) 4456 1206
pdelteil@gmail.com

Blanca Flores PhD Medical Informatics Module 2 Main Lecturer

Research Assistant
Institute for Medical Biometry and Informatics, Heidelberg University (Heidelberg,
Germany)
+49 1515 1287 445
Blanca.flores@med.uni.heidelberg.de

Mauricio Cerda, PhD. Assistant Professor, Subdirector

Centro de Informática Médica y Telemedicina, Programa de Anatomía y Biología del Desarrollo,
Instituto de Ciencias Biomédicas, F-Med, U-Chile. Independencia 1027, Santiago, Chile.
+56 2 2978 6366

mcerda@med.uchile.cl, www.scian.cl / www.cimt.cl

Rodrigo Assar, Ing, PhD

ICBM, Facultad de Medicina, U-Chile
+56 (9) 9197 8202
rodrigo.assar@gmail.com

Stefan Sigle, MSc.

Centro Nacional en Sistemas de Información en Salud.
(+49) 151 56144729
ssigle@cens.cl

Rodrigo Martínez, MD, MSc.

Centro de Informática Médica y Telemedicina, Instituto de Salud Poblacional, Facultad de Medicina,
Universidad de Chile.
+56 (2) 29789641
rmartinez@cimt.uchile.cl

Oliver Emmler, MD. Module 3 Main Lecturer

CEO, doctoroo, Heidelberg, Germany.
+49 (170) 2907 908
emmler@doctoroo.org
www.doctoroo.org

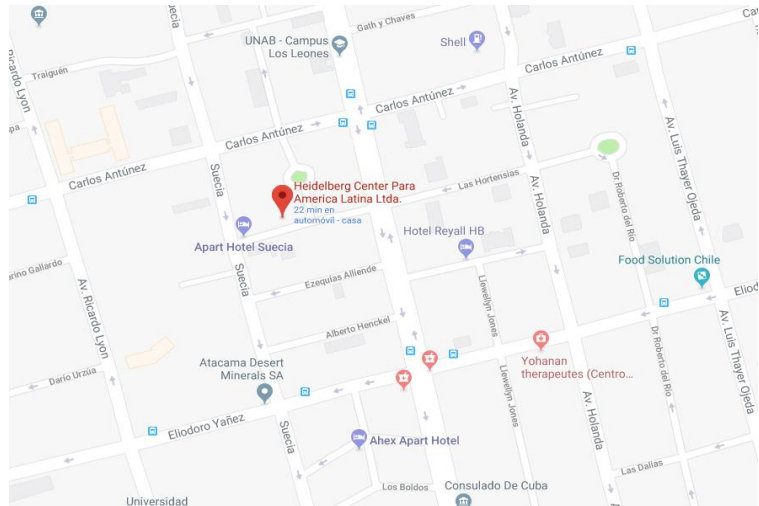
Agustín Villena Moya, MSc.

Lead Consultant in LeanSight Consulting, Founder of Comunidad Agil de Chile.
+56 (9) 9250 1055
agustin.villena@gmail.com
<http://twitter.com/agustinvillena>
<http://cl.linkedin.com/in/agustinvillena>
www.chileagil.cl

Locations

Heidelberg Center para América Latina

Las Hortensias 2340, Santiago de Chile



Auditorio BNI Chile

Profesor Alberto Zañartu 1160
Independencia, Santiago, Chile



Programa - Clases presenciales

	E-Learning				Módulo I				Módulo II				Módulo III			
	Semana 1		Semana 2													
	Da y 1	Day 2	Day 3	Day 4	Day 5	Day 6	Day 7	Day 8	Day 9	Day 10	Day 11	Day 12	Day 13	Day 14	Day 15	Day 16
	24/09	26/09	01/10	03/10	28/09	29/09	05/10	06/10	19/10	20/10	26/10	27/10	23/11	24/11	30/11	01/12
9:00- 10:30					1	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56
Coffee																
10:40-12:10					2	7	12	17	22	27	32	37	42	47	52	57
Break																
12:20-13:50					3	8	13	18	23	28	33	38	43	48	53	58
Almuerzo																
14:50-16:20					4	9	14	19	24	29	34	39	44	49	54	
Coffee																
16:30-19:00					5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	
Actividad de contacto remoto 18:30-20:00	A1 M M	A2 RM	A3 RM	A4 RM												
Actividad no presencial semanal 24 hrs	B1	B2	B3	B4	B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7	B8	B9	B10	B11	

Introducción: Conceptos básicos en Informática de Salud (E-Learning)

Semana 1: Lunes, 01 y 03 Septiembre 2018

A1	MM JL	Introducción Los participantes interactuarán con el grupo de estudiantes y profesores, aprendiendo cómo usar la plataforma educativa.
A2	SH RM	Mensaje de bienvenida Discutiendo conceptos básicos en salud pública, epidemiología y TI. Los estudiantes recibirán instrucciones relacionadas con la primera presentación que se dará al final de la segunda semana.

Semana 2: Lunes, 08 y 12 de Octubre de 2018

A3	R. Martinez	Estrategia digital en el cuidado de la salud. Pasado, presente y futuro I Los participantes discutirán los antecedentes más importantes relacionados con la salud y la informática en todo el mundo y en Chile; proyectos de TI más relevantes en salud y diferentes usos de la tecnología de la información en el cuidado de la salud.
	R. Martinez	Estrategia digital en el cuidado de la salud. Pasado, presente y futuro II Los participantes aprenderán sobre los desafíos presentes y futuros de TI en la atención médica, la arquitectura empresarial, la interoperabilidad y los estándares.

	R. Martínez	Modelo de salud en Chile Los participantes aprenderán sobre el sector de la salud en Chile, incluida su reforma. También analizarán el Modelo RISS (Redes Integradas de Servicios de Salud - Redes Integradas de Atención Médica) que proporciona directivas para administrar instalaciones de salud en un contexto global, identificando la importancia de TI.
	Assignment	Preparación de la presentación Los participantes prepararán una presentación que muestra el estado de algunas redes de atención médica.
A4	CIMT Team	Presentación del estado de TI en las instalaciones de salud Los participantes harán la presentación utilizando la herramienta de videoconferencia proporcionada por la plataforma de e-learning.

Módulo I: Gestión de los sistemas de información (SI) en la asistencia sanitaria

Día 1: Viernes 28 de Septiembre de 2018

1	Christian Haux	Introducción Los participantes aprenderán sobre la relevancia de la informática médica, la necesidad de métodos y herramientas de Informática Médica en el ejemplo del Hospital Universitario de Heidelberg y el grupo de investigación Gestión de Datos de Salud. Contenido y Procedimiento del Módulo.
2	Christian Haux	Sistemas de información hospitalaria / Introducción teórica Los participantes aprenderán las definiciones básicas, la correlación de conceptos, la visión holística en HIS, los enfoques arquitectónicos de HIS, los sistemas de aplicación típicos en un HIS y sus funciones, la aceptación de la tecnología como un factor de éxito crítico.
3	Christian Haux	Categorías de Gestión I Los participantes aprenderán las tres dimensiones de la gestión de sistemas de información: dimensión 1: planificación, supervisión y dirección. Dimensión 2: gestión estratégica, táctica y operativa. Dimensión 3: Tareas, aplicaciones, hardware.
4	Christian Haux	Categorías de Gestión II Los participantes aprenderán a identificar las consecuencias del procesamiento de información no sistemático y las ventajas de la administración sistemática.
5	R. Martínez	Estado de estrategia digital: elementos básicos Los participantes aprenderán los elementos básicos para entregar un informe de estado sobre TI en las instituciones de salud (2,5 h).
B1	Tarea 2a:	Lectura de tareas
	Tarea 2b: R. Martínez	Estado de TI en la asistencia sanitaria: producción de un informe

Día 2: Sábado, 29. Septiembre 2018

6	Christian Haux	Gestión estratégica I (Introducción) Los participantes aprenderán planificación estratégica, monitoreo y dirección: tareas, métodos, procesos y ejemplos. Evaluación comparativa de TI, estructuras organizativas.
7	Christian Haux	Gestión estratégica II (3LGM² - Modelo) Los participantes aprenderán un metamodelo basado en gráficos de 3 capas (3LGM ²) para modelar HIS como una herramienta que soporta la gestión estratégica de Sistemas de Información (capa de dominio, capa de herramientas lógicas, capa física / relaciones entre niveles).
8	Christian Haux	Gestión estratégica III (3LGM² - Modelo) Los participantes utilizarán 3LGM ² y aprenderán a identificar las partes de un HIS relacionadas con la capa física, la capa lógica y la capa de dominio.
9	Christian Haux.	Gestión táctica I: Introducción y análisis del sistema I Los participantes aprenderán la estructura típica de los proyectos de gestión HIS, objetivos, métodos y resultados de cada fase del proyecto. Principales características de un plan de proyecto. Método de 5 pasos para planificar un proyecto. Planificación del proyecto: Iniciación del proyecto, conducción, control, completando cómo identificar las partes de un SIS involucradas en la capa física, capa lógica y capa de dominio. El modelo de proceso

		y los métodos típicos de recopilación de información del Análisis del sistema (entrevista, encuesta, observación, análisis de documentos).
10	Lorena Camus Chile	Concepto general del grupo relacionado con diagnóstico (DRG). Enfoques clínicos y financieros. Los participantes aprenderán cómo se maneja GRD en un Hospital Universitario de Chile, las situaciones especiales más frecuentes y cómo se manejan.
B2	Tarea 2a: Christian Haux	Modelado 3LGM² Los participantes leerán la publicación "3LGM ² -Modeling para apoyar la gestión de los sistemas de información de salud". Los participantes seleccionarán una parte limitada de su institución (de atención médica) y modelarán el sistema de información de esta área utilizando el metamodelo basado en gráficos de 3 capas (3LGM ²) y realizarán un análisis SWOP del sistema de información modelado.
	Tarea 2b: R. Martinez	Compartir información de atención médica Los participantes discutirán y propondrán algunos acuerdos funcionales relacionados con la información de atención médica.

Día 3: Viernes, 05. Octubre 2018

11	Christian Haux	Gestión táctica I: análisis del sistema II Los participantes aprenderán modelación sistemática y validación en términos de integridad y corrección de la información recopilada sobre cómo modelar la información recopilada.
12	Christian Haux	Sistemas de información hospitalaria II. Video conferencia Los participantes aprenderán los conceptos básicos del Sistema de información del Hospital Universitario de Heidelberg (enfoque en el servidor de comunicación).
13	Christian Haux	Sistemas de información hospitalaria II. Video conferencia Los participantes participarán en una discusión interactiva de HIS en diferentes países.
14	Christian Haux	Gestión táctica I: evaluación del sistema Los participantes aprenderán cómo encontrar, definir, seleccionar y categorizar los criterios de evaluación y cómo presentar los resultados. Los participantes aprenderán las ventajas y desventajas del modelo de simulación.
15	Philippe Delteil Chile	Seguridad de la información en los sistemas de información de salud Los participantes aprenderán los aspectos fundamentales de la Seguridad de la Información, revisarán y analizarán un Programa Básico de Seguridad de la Información en el contexto de los sistemas de información de salud.
B3	Tarea 3a. Christian Haux	Concepto de futuro para componentes subóptimos I. Los participantes seleccionarán un componente subóptimo o inadecuado del sistema de información de su institución (de atención médica) y analizarán sistemáticamente las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas del componente seleccionado.
	Tarea 3b.	Desarrollo de políticas de seguridad para sistemas de información de salud

Día 4: Sábado, 06. Octubre 2018

16	Christian Haux	Gestión Táctica II-III: Especificación del sistema - Selección del sistema Especificación del sistema: los participantes aprenderán cómo encontrar y describir los requisitos: funcional y no funcional, opcional y obligatorio, en términos de componentes del sistema de información. Selección del sistema: los participantes aprenderán cómo encontrar un sistema de TI adecuado y apropiado para los requisitos obtenidos en el Análisis del sistema. (1,5 h)
17	Christian Haux	Gestión táctica IV-V: Introducción al sistema - Evaluación del sistema Introducción del sistema: los participantes aprenderán a implementar estrategias para introducir nuevos componentes de IS y tareas necesarias. Evaluación del sistema: los participantes aprenderán estrategias y métodos para verificar si se alcanzan o no los objetivos previstos, e identificar problemas o debilidades emergentes de un sistema de aplicación de manera oportuna. (1,5 h)
18	Christian Haux	Gestión operativa: Introducción práctica Los participantes aprenderán sobre la gestión operativa de HIS / ejemplos para funciones empresariales y componentes de aplicaciones (por ejemplo, TI para ensayos clínicos, archivo digital de registros de pacientes en papel).
19	Christian Haux	Resumen / Preguntas / Comentarios Los participantes debatirán sobre los temas más relevantes aprendidos en este módulo, así como sobre temas que aún no están claros.

- 20 J. Merino **Gestión del cambio**
Los participantes aprenderán a lidiar con el cambio mientras implementan un nuevo sistema de información. Cuestiones prácticas sobre la organización y el proyecto.
- B4 Tarea 4a. Christian Haux **Concepto de futuro para componentes subóptimos II.**
Con base en el análisis previo, los participantes desarrollan un concepto futuro para un nuevo componente que reemplaza el componente subóptimo.
- Tarea 4b. **Gestión del Cambio**
Los participantes describirán la situación en su organización con respecto a algún cambio específico. Posteriormente, propondrán un plan de acción específico (basado en el nivel táctico)

Módulo II: Registros clínicos, soluciones técnicas, gestión de calidad / riesgo

Día 5: Viernes, 19. Octubre 2018

- 21 Blanca Flores **Registros de pacientes. Introducción.**
Los participantes obtienen una vista general de los diferentes tipos de registros de pacientes y los datos almacenados. El registro del paciente en papel será discutido en profundidad.
- 22 Blanca Flores **Registros de pacientes. En la vista de profundidad.**
Los participantes aprenderán sobre registros electrónicos de pacientes, registros de pacientes compartidos y registro de salud. Para cada registro de paciente se realizará un análisis FODA (fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas).
- 23 Blanca Flores **Documentación médica sistemática. Primera parte**
Los participantes aprenderán sobre las diferentes capas de una planificación sistemática de la documentación médica, el protocolo de documentación y los estándares terminológicos.
- 24 Blanca Flores **Documentación médica sistemática. 2da parte**
Los participantes aprenderán acerca de los estándares de interoperabilidad informática de la salud, la calidad de los datos y los análisis.
- 25 Mauricio Cerda **Informática de investigación clínica.**
Los participantes comprenderán el concepto de informática de investigación clínica, el problema del fenotipado de los pacientes e identificarán algunas de las herramientas disponibles para establecer un programa informático de investigación clínica.
- B5 Asignación a: Blanca Flores **Diploma in Health Informatics 2016 - Assignment.pdf**

Día 6: Sábado, 20. Octubre 2018

- 26 Blanca Flores **Registro de pacientes Definición.**
Los participantes obtendrán una vista general del registro de mieloma de Heidelberg y aprenderán sobre los diferentes tipos de registros y sus propósitos.
- 27 Blanca Flores **Creando Registros de Paciente. Planificación.**
Los participantes aprenderán sobre los diferentes pasos para planificar un registro y el protocolo de registro.
- 28 Blanca Flores **Creando Registros de Paciente. Diseño.**
Los participantes aprenderán sobre las preguntas de investigación apropiadas, la población objetivo y la definición de elementos necesarios y no esenciales.
- 29 Blanca Flores **Creando Registros de Paciente. Fuentes de datos y enlace de datos.**
Los participantes aprenderán sobre los datos de uso primario y secundario y los aspectos legales y legales del uso de datos de registro para diferentes propósitos.
- 30 Rodrigo Assar Chile **Almacén de datos clínicos**
Los participantes aprenderán sobre el papel de un almacén de datos clínicos, los problemas relacionados con su implementación y una gobernanza adecuada.
- B6 Tarea 10a: ML **Tarea de lectura**



 Día 7: Viernes, 26. Octubre 2018

31	Blanca Flores	<p>Manejo de registros de pacientes. Reclutamiento y retención de participantes. Los participantes aprenderán sobre recomendaciones de procedimientos para el reclutamiento de pacientes y estrategias para motivar la participación.</p> <p>Manejo de registros de pacientes. Recopilación de datos y garantía de calidad. Los participantes aprenderán sobre los requisitos de procedimiento, personales y técnicos, y sobre cómo garantizar la calidad y la seguridad.</p>
32	Blanca Flores	<p>Manejo de registros de pacientes. Interconectando Registros con EHR y Resultados de Registros. Los participantes aprenderán sobre los desafíos de la interoperabilidad entre EHR y registros de pacientes y desarrollarán un plan de análisis estadístico.</p>
33	Blanca Flores	<p>Evaluación de registros de pacientes Evaluación de calidad. Los participantes aprenderán a definir y medir la calidad de los datos.</p>
34	Blanca Flores	<p>Bases de Datos Clínicas y Biomédicas. Introducción. Ejemplo. Los participantes aprenderán sobre data-warehouses y el proceso ETL. Los participantes obtienen una vista general de un almacén de datos de fuente abierta (izb2).</p>
35	Juan Ignacio Merino	<p>Proceso de evaluación en sistemas de información de salud. Los participantes aprenderán sobre los elementos teóricos y prácticos relacionados con la evaluación de los sistemas de información de salud.</p>
B7		<p>Tarea de lectura</p>

 Día 12: Sábado, 27. Octubre 2018

36	Blanca Flores	<p>Sistema de gestión de metadatos y metadatos. Los participantes aprenderán sobre el uso de metadatos, estándares de metadatos y un sistema de gestión de metadatos implementado.</p>
37	Blanca Flores	<p>Ejercicios prácticos sobre herramientas de registro (REDCap, OpenClinica, izb2, Talend) Los participantes aprenderán sobre el uso de diferentes herramientas para mejorar el registro clínico</p>
38	Blanca Flores	<p>Resumen, preguntas, comentarios. Los participantes discutirán sobre los temas más relevantes aprendidos en este módulo.</p>
39	S. Sigle J.López	<p>Patología digital en el entorno clínico de la Universidad de Chile. Los participantes aprenderán sobre el uso de datos clínicos para investigación clínica.</p>
40	R. Martínez	<p>Compartir información de atención médica Los participantes aprenderán y discutirán los desafíos y ejemplos más importantes de compartir información en el cuidado de la salud (2,5 h)</p>
B8		<p>Tarea de Lectura</p>

Módulo III: Gestión de proyectos en HealthCare IT

Día 9: Viernes, 23. Noviembre 2018

- 41** Oliver Emmler Alemania **Fases de proyectos**
Los participantes obtienen una idea de la gestión del proyecto y la base teórica de la misma. Aprenderán las fases básicas de la gestión de proyectos.
- 42** O. Emmler **Roles en un proyecto**
Los participantes aprenderán roles básicos en un proyecto y la interacción de los participantes en un proyecto.
- 43** O. Emmler **Tipos de organización**
Los participantes aprenderán los diferentes tipos de representación de la organización y cómo crear un organigrama de su proyecto.
- 44** Agustín Villena Chile **Pensamiento visual**
Los participantes aprenderán cómo lograr el Entendimiento Compartido utilizando herramientas de visualización de baja tecnología (1,5h)
- 45** A. Villena **Kanban personal**
Los participantes aprenderán Personal Kanban, un método para modelar visualmente sus flujos de trabajo personales y limitar las demandas diarias de nuevos compromisos a la capacidad personal real. Esto reducirá el estrés, mejorará la entrega y dará más comentarios sobre la finalización de los objetivos, haciendo que el trabajo sea más agradable y efectivo. (2,5 h)
- B9** **Tarea de Lectura.**

Día 10: Sábado, 24. Noviembre 2018

- 46** O. Emmler **Horarios y planificación del proyecto**
Los participantes aprenderán sobre el triángulo mágico en la gestión de proyectos. La planificación y la estimación se centrarán en las tareas y los paquetes de trabajo del proyecto, así como en el presupuesto y los recursos. Los primeros planes serán creados por los participantes para visualizar la línea de tiempo de su proyecto.
- 47** O. Emmler **Herramientas de proyecto**
Los participantes obtienen una idea de las herramientas de gestión de proyectos, como listas de tareas, diagramas de Gantt, etc. Planearán su propio proyecto con estas herramientas.
- 48** O. Emmler **Reuniones**
Los participantes aprenderán sobre los principales problemas de las reuniones del proyecto y cómo preparar y administrar las buenas reuniones.
- 49** O. Emmler **El Obelisco del Pecado**
Los participantes se enfrentarán a la información distribuida en los proyectos y a cómo enfrentarlos. En el grupo, los participantes encontrarán cómo tratar la información faltante y la importancia de la visualización.
- 50** O. Emmler **Scrum Introducción**
Los participantes aprenderán un subconjunto básico de métodos (stand-ups, retrospectivas, atrasos) desde el enfoque ágil de los proyectos.
- B10** **Tarea.**

Día 11: Viernes, 30. Noviembre 2018

- 51** O. Emmler **Presentación de la tarea (Tarea 6b)**
Los participantes presentarán sus tareas a los otros participantes y recibirán comentarios para su breve presentación, así como para discutir su tema.
- 52** O. Emmler **Construyendo un Backlog / Estándares en la asistencia sanitaria**
Los participantes crearán su propio primer backlog para las conferencias y aprenderán sobre cómo lidiar con cuestiones / tareas abiertas en un enfoque de proyecto ágil. Aprenderán estándares básicos en el cuidado de la salud.
- 53** O. Emmler **Scrum Timebox**
Los participantes obtendrán un conocimiento más profundo sobre los temas definidos en la acumulación de su primera semana. Los problemas abiertos se priorizarán utilizando el enfoque scrum.
- 54** A. Villena **Kaizen: cambiar para mejor**

55

A. Villena

Con base en la tarea de la semana usando Personal Kanban, los participantes presentarán sus aprendizajes y aprenderán a definir pequeños pasos de mejora diaria basados en esta experiencia.

57

Tarea a:
O.Emmler

Kanban: un método ágil para cambiar la gestión

Los participantes aprenderán cómo aplicar Kanban a nivel de equipo, y cómo usarlo colectivamente para mejorar de forma incremental el flujo de trabajo del equipo, recuperando tiempo para que el equipo aprenda cosas nuevas y se adapte a los desafíos emergentes del día a día.

B11

Tarea b: A.
Villena

Vídeo. En equipos, haga un video narrativo de un mapa conceptual con los aprendizajes logrados durante las 2 sesiones de Kanban.

Día 12: Sábado, 01. Diciembre 2018

56

O. Emmler

Pipeline (Método)

Los participantes se encontrarán con cómo pasar información en un proyecto y cuáles son los puntos importantes para trabajar en equipo.

57

O. Emmler

Generación de la lista de riesgos

Los participantes aprenderán sobre cómo organizar los riesgos en un proyecto y qué medidas se pueden tomar para una gestión de riesgos completa y cómo las oportunidades que se pueden identificar serán parte de esta sesión. Los participantes aprenderán cómo establecer una gestión de riesgos y cómo mantenerla de forma regular mientras implementan su sistema de información en el cuidado de la salud.

58

O. Emmler

Aprendizaje de Scrum

Los participantes se enfrentarán a Gestión Ágil. Gestión Ágil puede aplicarse a interacciones muy cortas y ayudar a trabajar a todo un equipo a través de temas abiertos que se han recopilado y se aclararán para una mejor comprensión.

59

O. Emmler

Timeboxing in Project Management

Los participantes experimentarán el poder del timeboxing en los proyectos. Incluso con plazos muy cortos (horas / días), es posible acelerar la productividad con este método.

60

O. Emmler

Evaluación del módulo. Dr. Oliver Emmler

Los participantes discutirán sobre los temas del módulo

Ex

S. Härtel
Chile

EXAMEN FINAL (2h)